ANÁLISIS POR ESTADO · EN CRISIS

Veracruz: cuando la pensión promedio supera al salario

El espejo de lo que pasa cuando el reparto no se reforma a tiempo.

Por **Ing. Ezequiel González Ruiz** · EZEGR Consultores · Serie: análisis de sistemas estatales de pensiones

≈2.7	≥80%	148%	+17,000
activos por pensionado	prima requerida vs 32% aportado	pasivo no fondeado / ingresos	activos ya pueden jubilarse

Qué pasó

El **IPE** (existente desde 1951) opera un esquema de reparto y beneficio definido para ~98,000 activos y ~37,000 pensionados. Su valuación actuarial al 31-dic-2024 revela un desequilibrio estructural: la **pensión promedio equivale al 121.54% del salario** de cotización —se cobra más pensión que sueldo—, la nómina de pensiones ya representa el 52.65% de la nómina de activos, y el costo real del esquema asciende a **por lo menos 80.24% del salario**, frente a una aportación de apenas 32% (12% trabajador + 20% gobierno).

Una calificadora estimó el pasivo no fondeado en **148% de los ingresos operativos** del Estado. Más de 17,000 trabajadores ya cumplen requisitos para jubilarse, las reservas están en agotamiento y una reforma previa fue vetada.

FICHA TÉCNICA

Indicador	Dato	Categoría
Esquema	Reparto / beneficio definido (desde 1951)	En crisis
Activos / pensionados	≈98,000 / ≈37,000 (≈2.7)	
Pensión promedio	121.54% del salario de cotización	
Prima req. vs aportada	≥80.24% vs 32%	
Pasivo no fondeado	≈148% de los ingresos operativos	
Presión inmediata	+17,000 ya pueden jubilarse	

Fuente: Valuación Actuarial del IPE 2024; Moody's Local México (sep. 2025). Cifras indicativas, sujetas a validación contra la fuente primaria.

La lección central

- **Subir cuotas sobre un reparto agotado no cierra la brecha:** Veracruz ya tiene una de las cuotas de trabajador más altas y aun así la prima requerida la duplica.
- **Que la pensión supere al salario** revela un problema de diseño: beneficios desalineados de las aportaciones.
- **La reserva usada como caja chica es el peor desenlace** (antecedente de saqueo 2010–2016).
- **El veto a la reforma tiene costo:** el problema sigue sin solución y se agrava cada año.

El punto de no retorno. Cuando la pensión promedio supera al salario de quien la financia, la aritmética deja de cuadrar y solo queda el presupuesto para tapar el hueco. Veracruz ya cruzó esa línea.

> *"En Veracruz la pensión promedio ya supera al salario de quien la financia. Cuando eso pasa, el sistema dejó de financiarse solo: lo paga el presupuesto de todos."*