ANÁLISIS POR ESTADO · EN CRISIS

Chihuahua: casi un trabajador por cada pensionado

En palabras de su propio Congreso, 'posiblemente la peor crisis de su historia'.

Por **Ing. Ezequiel González Ruiz** · EZEGR Consultores · Serie: análisis de sistemas estatales de pensiones

≈1.1	36%	≈8.2%	$1,700 mdp
activo por pensionado (2024)	aportación (12% + 24%)	del pasivo estatal del país	adeuda solo la UACh

Qué pasó

Pensiones Civiles del Estado (PCE) opera un esquema de reparto que, según la propia iniciativa legislativa, atraviesa "posiblemente la peor crisis de su historia". El padrón 2024 muestra **24,472 activos frente a 21,538 pensionados**: una razón de dependencia de apenas ≈1.1, prácticamente uno a uno. La aportación total es de 36% (12% trabajador + 24% Estado).

Chihuahua concentra cerca del **8.2% del pasivo pensionario estatal del país**, y la morosidad de las dependencias deudoras agrava la iliquidez: solo la Universidad Autónoma de Chihuahua adeuda alrededor de $1,700 mdp.

FICHA TÉCNICA

Indicador	Dato	Categoría
Institución	Pensiones Civiles del Estado (PCE)	
Activos / pensionados	24,472 / 21,538 (≈1.1)	
Aportación total	36% (12% trabajador + 24% Estado)	En crisis
Peso nacional	≈8.2% del pasivo estatal del país	
Agravante	Morosidad de deudores (UACh ≈$1,700 mdp)	

Fuente: Informe de PCE 2024; H. Congreso del Estado de Chihuahua (2025). Cifras indicativas, sujetas a validación contra la fuente primaria.

La lección central

- **Con una razón de dependencia cercana a 1, el reparto es matemáticamente insostenible:** ya no hay suficientes activos para pagar a los pensionados.
- **La morosidad de los organismos deudores asfixia al fondo:** sin cobro efectivo, no hay liquidez.
- **Una aportación alta (36%) no basta** si el padrón ya se invirtió y no hay reserva.
- **Reconocer la crisis es el primer paso;** el segundo es una reforma estructural, no paramétrica.

El umbral crítico. Cuando hay prácticamente un trabajador por cada pensionado, el reparto deja de ser un sistema de seguridad social: se convierte en una transferencia directa del presupuesto. Chihuahua ya está ahí.

"Cuando hay casi un trabajador por cada pensionado, no hay cuota que alcance. Chihuahua cruzó el umbral donde el reparto ya no es un sistema, sino una factura."