ANÁLISIS POR ESTADO · CASO ESPECIAL

Baja California Sur: el estado que no tiene este problema

El único caso sin instituto estatal propio — sus trabajadores están en el ISSSTE federal.

Por **Ing. Ezequiel González Ruiz** · EZEGR Consultores · Serie: análisis de sistemas estatales de pensiones

Sin instituto	ISSSTE federal	Sin déficit	Riesgo cedido
estatal propio	afiliación por convenio	actuarial estatal	al régimen federal

Qué lo hace distinto

Baja California Sur constituye un caso atípico en el panorama nacional: **no cuenta con un instituto de pensiones estatal propio**. Sus trabajadores están afiliados al **ISSSTE federal** mediante convenio. Por ello, no presenta un estudio actuarial ni un déficit pensionario estatal propio, y su exposición fiscal directa por pensiones es marginal.

La contraparte es que **queda sujeto a las condiciones del régimen federal** y cede el control sobre el diseño de las prestaciones de sus trabajadores. No es una solución gratuita, pero evita el pasivo que hoy asfixia a otros estados.

FICHA TÉCNICA

Indicador	Dato	Categoría
Modelo	Sin instituto estatal; afiliación al ISSSTE federal	Caso especial
Implicación fiscal	Sin déficit actuarial estatal propio	
Contraparte	Sujeto a las condiciones del régimen federal	
Debate reciente	Revisión del esquema federal del ISSSTE (2026)	

Fuente: Auditoría Superior de la Federación (2021, vía La Jornada); Congreso del Estado de BCS (2026). Cifras indicativas, sujetas a validación contra la fuente primaria.

Qué puede aprender el resto del país

- **No tener instituto propio evita el pasivo**, pero cede el control del diseño de prestaciones.
- **El convenio con el ISSSTE es una alternativa de modelo**, con sus propias implicaciones de largo plazo.
- **A veces la mejor decisión es no entrar a un riesgo:** BCS nunca construyó el pasivo que otros hoy no pueden pagar.
- **El riesgo no desaparece, se transfiere:** queda ligado a la salud financiera del sistema federal.

La lección contraintuitiva. Baja California Sur evitó la bomba pensionaria estatal por una vía poco glamorosa: no construir un instituto propio. No es gratis —cede autonomía—, pero es una lección sobre a qué riesgos conviene no entrar.

"No todos los problemas se resuelven; algunos se evitan. Baja California Sur no tiene crisis pensionaria estatal porque, sencillamente, decidió no entrar a ese riesgo."