ANÁLISIS POR ESTADO · EN CRISIS

# Baja California: un sistema que las propias autoridades llaman 'quebrado'

Un déficit que crece más de mil millones al año y una reforma que ya fracasó una vez.

Por **Ing. Ezequiel González Ruiz** · EZEGR Consultores · Serie: análisis de sistemas estatales de pensiones

| ≈$8,500 mdp | >$1,000 mdp | 137,875 | 11.6% → 22% |
|---|---|---|---|
| déficit (cierre 2025) | crece al año | derechohabientes | aportación patronal (emergencia) |

## Qué pasó

El **ISSSTECALI** opera un esquema de reparto y beneficio definido que las propias autoridades estatales han reconocido como "quebrado". El déficit del sistema ronda los **$8,500 mdp al cierre de 2025** y crece más de mil millones de pesos al año. Atiende a ~137,875 derechohabientes (65% burocracia, 35% magisterio).

Como medida de emergencia, el programa **PRO ISSSTECALI** prácticamente duplicó la aportación patronal (de 11.6% a ~22%), después de que una reforma estructural **fracasara en 2024**.

### FICHA TÉCNICA

| Indicador | Dato | Categoría |
|---|---|---|
| Instituto | ISSSTECALI | En crisis |
| Déficit | ≈$8,500 mdp (cierre 2025); crece >$1,000 mdp/año | |
| Derechohabientes | ≈137,875 (65% burocracia, 35% magisterio) | |
| Medida de emergencia | PRO ISSSTECALI: patronal 11.6% → 22% | |
| Esquema | Beneficio definido; reforma fracasó en 2024 | |

*Fuente: Secretaría de Hacienda de Baja California / ISSSTECALI (2024–2026); decreto PRO ISSSTECALI. Cifras indicativas, sujetas a validación contra la fuente primaria.*

## La lección central

- **Las medidas de emergencia compran tiempo, no resuelven:** duplicar la cuota patronal alivia la caja, pero no cierra el déficit estructural.
- **Una reforma fracasada deja el problema peor:** se pierde el capital político y el déficit sigue creciendo.
- **Reconocer que el sistema "está quebrado" es, paradójicamente, un avance:** obliga a dejar de simular.
- **El déficit creciente (>$1,000 mdp/año) es una bola de nieve** que cada año cuesta más detener.

**El costo de esperar.** Cuando la propia autoridad admite que el sistema "está quebrado", el debate ya no es si hay que reformar, sino cuánto va a doler la reforma por haber esperado tanto.

*"Duplicar la cuota patronal es poner el dedo en la herida, no cerrarla. Baja California ya aprendió que una reforma a destiempo cuesta el doble y duele el triple."*