ANÁLISIS POR ESTADO · CASO DE REFERENCIA

Aguascalientes: el referente de pensiones estatales en México

Cómo un estado pequeño construyó el fondo de pensiones más sólido del país —y qué pueden aprender los demás de su disciplina—.

Por **Ing. Ezequiel González Ruiz** · EZEGR Consultores · Serie: análisis de sistemas estatales de pensiones

≈2.5	>$10,000 mdp	2059	≈38%
activos por pensionado (2024)	reserva del fondo	suficiencia proyectada (esc. 2%)	aportación total

Qué hizo distinto

Aguascalientes **(ISSSSPEA)** es reconocido como el instituto estatal más sólido financieramente del país. A inicios de los años 2000, bajo un principio explícito —*gobernar pensando en las próximas generaciones, no en las próximas elecciones*— migró de un esquema de reparto y beneficio definido hacia un **modelo mixto con un fuerte componente de capitalización individual**. Dos décadas después, ese ahorro es el activo que hoy sostiene al fondo.

FICHA TÉCNICA

Indicador	Dato	Categoría
Esquema	Mixto: fondos colectivos + Cuenta de Ahorro Individual (CAIR)	Sólido
Reserva del fondo	Más de $10,000 mdp	
Suficiencia proyectada	2059 (rend. 2%); 2087 (3%); no se agota (4%)	
Aportación total	≈ 38% (28.5% entidad + 9.5% trabajador)	
Razón de dependencia	≈ 2.5 activos por pensionado (≈21,000 activos / ≈8,500 pensionados)	
Requisito de pensión plena	28 años de servicio = 100%; 15 años = 50%	

Fuente: Declaraciones oficiales del ISSSSPEA y su estudio actuarial 2024–2025 (El Heraldo de Aguascalientes, ene. 2025); Ley SSSSPEA. Cifras indicativas, sujetas a validación contra la fuente primaria.

Las decisiones que marcaron la diferencia

- **Constitución temprana de reserva técnica**, con régimen de inversión conservador definido en ley.
- **Componente de capitalización individual (CAIR)** que vincula la aportación con el beneficio y reduce el pasivo de reparto.
- **Aportación total suficiente (~38%)**, muy por encima del ~27% típico de los sistemas deficitarios.
- **Requisitos de acceso alineados a la carrera laboral** (28 años para pensión plena), que contienen el costo.

> **La otra cara: el riesgo es la gestión, no solo el diseño.** El propio Aguascalientes lo demuestra: entre 2004 y 2010 una gestión deficiente redujo el horizonte de suficiencia del fondo de "perenne" a cerca de veinte años. La lección: un buen diseño no basta si la gobernanza y el régimen de inversión no se blindan frente al ciclo político.

"Aguascalientes no tuvo suerte: tuvo disciplina. Hizo lo impopular a tiempo, y hoy es el único que puede dormir tranquilo. El resto del país todavía está a tiempo de copiarle la tarea."