EZEGR
CONSULTORES

BANCA DE GOBIERNO CON CRITERIO · CÁPSULA 2 DE 10

Radiografía antes de tocar la puerta

Cómo leer las finanzas de un gobierno en 30 minutos, solo con fuentes públicas.

Ing. Ezequiel González Ruiz · 24 años en Banca de Gobierno

LO QUE SE DICE

“Los gobiernos son cajas negras. Si no tienes a alguien adentro, no sabes nada.”

Por eso muchos ejecutivos llegan a la primera cita con el folleto del banco.

LO QUE MUESTRAN LOS DATOS

El INEGI publica las finanzas de estados y municipios año por año desde 1989. Hacienda evalúa cada semestre la deuda de los municipios que tienen créditos.

La caja negra no es el gobierno. Es el ejecutivo que no la abre.

Fuentes: INEGI, EFIPEM (serie 1989–2024); SHCP, Sistema de Alertas.

EL MÉTODO · LAS FUENTES

Cinco fuentes públicas que te dicen casi todo

Fuente	Qué te dice	Dónde está
1 · Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos	Qué planea recaudar y gastar este año	Periódico oficial o portal de finanzas
2 · Cuenta pública e informes trimestrales	Qué pasó de verdad con ese plan	Portal de transparencia del gobierno
3 · INEGI: finanzas públicas estatales y municipales	Su historia y cómo se compara con sus pares	inegi.org.mx (EFIPEM)
4 · Hacienda: Sistema de Alertas y Registro Público Único	Cuánto debe, a quién y en qué semáforo está	disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx
5 · Calificaciones crediticias	Cómo lo leen los analistas de riesgo	S&P, Moody’s, Fitch, HR Ratings

EL MÉTODO · LA RUTINA

La radiografía en 30 minutos

MIN 0–5

Ingresos

¿Cuánto genera por su cuenta y cuánto le llega de la Federación?

MIN 5–12

Gasto

¿Cuánto se va en nómina? ¿Cuánto invierte? ¿Dejó presupuesto sin ejercer?

MIN 12–20

Deuda

¿Qué créditos tiene, con qué banco y cuándo vencen? ¿Cuánto debe a proveedores?

MIN 20–25

Pares

Compáralo con tres gobiernos de tamaño parecido.

MIN 25–30

Hallazgo

Escribe en una frase lo que más te llamó la atención.

LO QUE MUESTRAN LOS DATOS · ESTADOS

81.2%

de los recursos de los estados son transferencias del Gobierno Federal. Sus ingresos propios: apenas **8.6%**.

Fuente: IMCO, Informe Estatal del Ejercicio del Gasto 2024, con cifras de 2023.

QUÉ SIGNIFICA PARA TI

El dolor de un secretario de finanzas no es la tasa. Es depender de la Federación.

Si tu propuesta le ayuda a recaudar más o a cobrar mejor, le estás hablando de su problema principal. Si solo le ofreces una cuenta, eres uno más.

LO QUE MUESTRAN LOS DATOS · MUNICIPIOS

689

de los 2,457 municipios del país tenían deuda inscrita ante Hacienda. Menos de uno de cada tres.

Fuente: SHCP, Sistema de Alertas, segundo semestre de 2024 (nota del CEFP de la Cámara de Diputados).

QUÉ SIGNIFICA PARA TI

La mayoría de los municipios no aparece en el semáforo de deuda. Y casi nadie los está leyendo.

Ahí la conversación no empieza por el crédito. Empieza por recaudación, pagos y liquidez. Y la competencia es mucho menor.

DE DATO A HALLAZGO

Tres pruebas para un hallazgo

Es suyo

Habla de ese gobierno, no del sector en general.

Es comparable

Contra su propio pasado o contra gobiernos parecidos.

Tiene consecuencia

Toca algo que al funcionario le importa: obra, nómina, su evaluación.

ESTO ES UN DATO

“El municipio recauda predial.”

ESTO ES UN HALLAZGO

“El predial lleva tres años creciendo menos que en municipios vecinos del mismo tamaño.”

LA LECTURA EZEGR

Llega sabiendo de sus finanzas más que el banco que hoy lo atiende.

La información es la misma para todos los bancos. La diferencia está en quién la lee. Treinta minutos de lectura valen más que treinta llamadas.

— E.G.

PARA APLICAR ESTA SEMANA

Tu tarea: una radiografía completa

📖	Elige un gobierno de tu cartera y abre sus **cinco fuentes**. Guarda los enlaces en una sola carpeta.	DÍA 1
🕒	Haz la **rutina de 30 minutos** con cronómetro. Si te pasas, recorta: el objetivo es velocidad, no perfección.	DÍA 2
✓	Pasa tu frase por las **tres pruebas**. Si las pasa, ya tienes el hallazgo para tu llamada.	DÍA 3

PREGUNTAS PARA PENSAR

? ¿Cuántos gobiernos de tu cartera podrías explicar en una frase sin abrir el folleto del banco?

? Si dos de cada tres municipios no tienen deuda, ¿por qué tu primera oferta sigue siendo un crédito?

? ¿Qué sabe de ese gobierno el banco que hoy lo atiende que tú todavía no sabes?

EZEGR
CONSULTORES

Próxima cápsula:
El mapa
de dolores

Idea, tesis y criterio: Ing. Ezequiel González Ruiz · Investigación y redacción asistidas por IA · Datos verificados contra: IMCO (IEEG 2024), SHCP-CEFP (Sistema de Alertas, 2S-2024), INEGI (EFIPEM); corte nov. 2026 · ezequielg@ezegr.com